



## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN (Ley 951 de 31 de marzo de 2005)

### 1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE FUNCIONARIO	ARNULFO SANCHEZ DUEÑAS
B. CARGO	GERENTE GENERAL
C. ENTIDAD	IFINORTE
D. CIUDAD Y FECHA	CUCUTA, ENERO 15 DE 2025
E. FECHA INICIO GESTIÓN	ENERO 2 DE 2024
F. FEHA TERMINACION GESTIÓN	ENERO 07 DE 2025
G. CONDICION DE LA GESTION	RENUNCIA

## **2). INFORME RESUMIDO DE LA GESTIÓN**

En el presente informe, se realiza contextualización de los logros obtenidos en la gestión adelantada durante el periodo vinculado al instituto, esto es, desde el 02 de Enero del 2024 hasta el 07 de Enero del 2025, en lo concerniente al desempeño misional de la entidad, indicando los resultados relevantes obtenidos en desarrollo de las funciones institucionales y los lineamientos plasmados en el plan estratégico de la entidad.

Durante el periodo se logró posicionar al Instituto Financiero para el Desarrollo de Norte de Santander como entidad visible y referente en el departamento, para lograrlo, se trabajó en el fortalecimiento de las finanzas propias de la entidad, fortaleciendo la colocación de créditos, la recuperación de cartera y el manejo de dividendos por parte del instituto. También se trabajó en fortalecer el funcionamiento administrativo en cuanto al control de los riesgos financieros, la renovación de la certificación de calidad en los procesos por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas “ICONTEC”. Así mismo, se fortaleció la relación financiera con los municipios del Departamento mediante un arduo trabajo de mercadeo e impulsando la imagen y reconocimiento del IFINORTE.

Como preámbulo podemos adelantar los siguientes propósitos alcanzados:

1. Se deja un SUPERAVIT PRESUPUESTAL que hace parte de los recursos de capital que el Instituto capitaliza para continuar con el cumplimiento del objeto misional. UTILIDAD NETA \$8.278.342.223,90
2. Se dio vida y se fortaleció técnica y profesionalmente la Subgerencia de Desarrollo y Proyectos
3. Se creó el cargo de Gestión de Riesgos Financieros. Pues a pesar de ser una entidad financiera carecía de este profesional y peor aún, cuando es un requerimiento para la calificación.
4. Se creó mediante OPS la gestión de almacenista, pues el instituto no tenía un inventario claro de equipos, muebles, vehículos, inmuebles, etc.
5. Se capacitó a todo el personal en Riesgos Financieros y Gestión de Calidad, con una intensidad de 50 horas.
6. Se creó el área de cobro jurídico y el SIEP Jurídico, donde se rescataron procesos que estaban a punto de ser declarados por desistimiento tácito y otros a punto de perder por no tener línea de continuidad. Esta área logró una recuperación de cartera muy, pero muy importante.
7. Se identificó y se dio inicio a la recuperación de depósitos judiciales, que desde el 25 de julio de 1999 se encontraban consignados en el Banco Agrario.
8. Se reabrió la Oficina en el Municipio de Ocaña, que permite hacer una oferta más directa a los municipios de Abrego, La Playa de Belén, Convención, El Tarra, El Carmen y toda la provincia de Los Caro.
9. Se realizaron dos (2) Festivales del Crédito, que hasta el momento han permitido la colocación de más de 6.000 millones de pesos para estudiante

de pregrado y posgrado; créditos productivos a personas naturales y créditos asociativos a personas jurídicas. Esto en cumplimiento al Convenio con COOPFUTURO.

10. A las alcaldías de El Tarra y Cáchira, se les hicieron prestamos de fomento para la adquisición de vehículos compactadores; contribuyendo a salvaguardar la salubridad de los habitantes de estos municipios, como un mejor trato y transporte de residuos.
11. Mediante un convenio con las secretarías de Desarrollo Económico y Agricultura, se hizo un préstamo de 1.000 millones de pesos para solucionar la problemática a 857 familias cultivadoras de *paddy verde*, a través de ASOZULIA; permitiendo también la puesta en marcha después de 20 meses de la mejor plata arrocera del país, la cual no estaba en funcionamiento por falta de recursos para la materia prima. Así mismo, bajo el liderazgo del señor gobernador el Ing. William Villamizar, se logró levantar el paro de arroceros.

A continuación, se mencionan detalladamente los principales logros obtenidos:

### **1). Alianzas estratégicas con los municipios de Norte de Santander**

Mediante convenios interadministrativos para el desarrollo y ejecución de los planes de desarrollo municipal, se fortaleció el acercamiento con los municipios para el recaudo y manejo de recursos de los convenios celebrados entre cada ente territorial y la gobernación de Norte de Santander así:

- Municipio de Abrego
- Municipio de Arboledas
- Municipio de Bochalema
- Municipio de Cacota
- Municipio de Cachira
- Municipio de Convención
- Municipio de Chinacota
- Municipio de Durania
- Municipio de Gramalote
- Municipio de La Labateca
- Municipio de La Playa de Belen
- Municipio de Los Patios
- Municipio de El Zulia
- Municipio de Mutiscua
- Municipio de Ragonvalia
- Municipio de San Cayetano
- Municipio de Santiago
- Municipio de Silos
- Municipio de Sardinata
- Municipio de Villa del Rosario

- Villa Caro
- Puerto Santander
- La Esperanza

## 2). Fortalecimiento Institucional con entidades descentralizadas del orden territorial Norte de Santander

Mediante convenios interadministrativos, se logró la vinculación de entidades descentralizadas del departamento para que a través de IFINORTE se lograra manejar los recursos que poseen dichas entidades, para ello, se logró la construcción de convenios interadministrativos así:

- Empresa Social del Estado Hospital Emiro Quintero Cañizares de Ocaña
- Instituto de Cultura y Turismo de Pamplona
- Empresas Públicas de Pamplona – EMPOPAMPLONA
- Asociación de Usuarios del Distrito de Adecuación de Tierras de Gran Escala del Rio Zulia – ASOZULIA
- Cooperativa de Estudiantes y Egresados Universitarios – COOPFUTURO

Con ASOZULIA además de administrar parte de sus recursos, también y por intermedio de un convenio junto a las Secretarías de Agricultura y Desarrollo Económico; e IFINORTE; se les concedió un crédito por Mil Millones de Pesos (\$1.000.000.000,00) para la compra de materia prima *paddy verde*, además para poner en funcionamiento la mejor planta trilladora de arroz del país; e impactar a 857 familias cultivadores del cereal en el Norte de Santander. Sumándole a ello, que este empréstito sirvió como mecanismo para levantar el paro de los arroceros.

Con COOPFUTURO, se acordó empréstitos para créditos educativos (pregrado y posgrado); y créditos productivos para emprendedores y mipymes. En el 2004 se le desembolsaron Cinco Mil Millones de Pesos (\$5.000.000.000,00) los cuales lograron impactar 1.222 personas en aproximadamente 20 municipios. Este convenio se constituyó en todo un éxito para el Plan de Desarrollo Departamental “Norte, Territorio de Paz”; *verbi gratia*:

### Colocación Crédito Educativo Ifinorte

01 Enero 2024 al 07 Enero 2025

Desembolsado	No Créditos	Valor Desembolsado	Valor Promedio Crédito
	1081	\$ 3.536.991.000	3.271.962

Género

Género	No Créditos	Valor Desembolsado	%
M	573	\$ 1.874.605.230	53%
F	508	\$ 1.662.385.770	47%

### Estrato Socioeconómico

Estrato	No Créditos	Valor Desembolsado	%
ESTRATO (1) UNO	357	1.167.207.030	33%
ESTRATO (2) DOS	313	1.025.727.390	29%
ESTRATO (3) TRES	281	919.617.660	26%
ESTRATO (4) CUATRO	54	176.849.550	5%
ESTRATO (5) CINCO	43	141.479.046	4%
ESTRATO (6) SEIS	32	106.109.730	3%
<b>Total</b>	<b>1081</b>	<b>\$ 3.536.991.000</b>	<b>100%</b>

### Línea de Crédito

Actividades	No Créditos	Valor Desembolsado	%
PREGRADO	681	\$ 2.228.304.330	63%
POSGRADO	400	\$ 1.308.686.670	37%
<b>Total</b>	<b>1081</b>	<b>\$ 3.536.991.000</b>	<b>100%</b>

### Municipio

Actividades	No Créditos	Valor Desembolsado	%
CUCUTA	517	\$ 1.690.303.868	48%
VILLA DEL ROSARIO	120	\$ 392.670.204	11%
LOS PATIOS	133	\$ 436.649.267	12%
SARDINATA	86	\$ 281.717.311	8%
OCAÑA	72	\$ 235.602.122	7%
PAMPLONA	43	\$ 140.858.656	4%
EL ZULIA	32	\$ 105.643.992	3%
CHINACOTA	22	\$ 70.429.328	2%
SALAZAR	11	\$ 35.214.664	1%
GRAMALOTE	10	\$ 31.693.198	1%
TIBU	9	\$ 28.171.731	1%
PAMPLONITA	6	\$ 21.128.798	1%
LABATECA	5	\$ 17.607.332	0%
ARBOLEDAS	5	\$ 17.607.332	0%
DURANIA	4	\$ 14.085.866	0%
HACARI	3	\$ 10.564.399	0%
BOCHALEMA	2	\$ 7.042.933	0%
<b>Total</b>	<b>1081</b>	<b>\$ 3.536.991.000</b>	<b>100%</b>

## Colocación Microcrédito Ifinorte

01 Octubre 2024 al 07 Enero 2025

Desembolsado	No Créditos	Valor Desembolsado	Valor Promedio Credito
	141	\$ 711.545.000	\$ 5.046.418

### Género

Género	No Créditos	Valor Desembolsado	%
F	84	\$ 422.000.000	59%
M	57	\$ 289.545.000	41%

### Estrato Socioeconómico

Estrato	No Créditos	Valor Desembolsado	%
ESTRATO (1) UNO	58	291.733.450	41%
ESTRATO (2) DOS	45	227.694.400	32%
ESTRATO (3) TRES	27	135.193.550	19%
ESTRATO (4) CUATRO	11	56.923.600	8%
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>\$ 711.545.000</b>	<b>100%</b>

### Actividad Comercial

Actividades	No Créditos	Valor Desembolsado	%
Comercial	58	\$ 291.733.450	41%
Produccion	41	\$ 206.348.050	29%
Agricultura	25	\$ 128.078.100	18%
Servicio	17	\$ 85.385.400	12%
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>\$ 711.545.000</b>	<b>100%</b>

### Municipio

Actividades	No Créditos	Valor Desembolsado	%
CUCUTA	62	\$ 313.079.800	44%
OCAÑA	32	\$ 163.655.350	23%
VILLA DEL ROSARIO	20	\$ 99.616.300	14%
LOS PATIOS	18	\$ 92.500.850	13%
Salazar	3	\$ 14.230.900	2%
EL ZULIA	1	\$ 7.115.450	1%
PAMPLONA	1	\$ 7.115.450	1%
TIBU	1	\$ 7.115.450	1%
LABATECA	1	\$ 7.115.450	1%
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>\$ 711.545.000</b>	<b>100%</b>

### Destino del Crédito

Destino	No Créditos	Valor Desembolsado	%
Capital de Trabajo	73	370.003.400	52%
Inversión Negocio	51	256.156.200	36%
Remodelación	17	85.385.400	12%
<b>Total</b>	<b>141</b>	<b>\$ 711.545.000</b>	<b>100%</b>

### 3). Capitalización de IFINORTE

En el año 2024 la administración continuó con la voluntad de fortalecer el capital de trabajo de IFINORTE logrando capitalizar la suma de \$ 4.392.403.449, por los siguientes conceptos:

Recursos provenientes de entidades privadas	CENS OPERATIVA	\$ 4.019.947.955
	FOGAN S.A.	\$ 51.596.648
	AP SYSTEM	\$ 96.358.846
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>\$ 4.167.903.449</b>

A los valores anteriores, deben hacerse las siguientes aclaraciones: 1). Los dividendos recibidos a nombre de FINDETER el cual corresponde a \$224.500.000 están representados en el aumento de la participación del número de acciones que tiene IFINORTE dentro de esta entidad, por lo tanto, estos recursos no se reciben en efectivo, pero se fortalece el poder accionario de IFINORTE. 2). Los dividendos que se generan a favor de IFINORTE por parte de FOSFONORTE S.A. fueron decretados para invertir en la segunda línea de su planta de producción.

De acuerdo con los preceptos reglamentarios de la entidad, los valores antes manifestados, hacen parte del capital de trabajo, por tanto, su destinación corresponde a ser utilizados en las diferentes líneas de crédito que actualmente tiene la entidad.

### 4). Calificación de capacidad de pago de la Entidad.

Encontrarnos con una entidad financiera que galopaba en el incumplimiento de los pagos por medio de incumplimiento en la cartera y con edades D y E; a ello sumándoles que no se contaba con un profesional en Riesgos Financieros; tampoco una oficina de Planeación y Desarrollo; muchos menos almacenista; careciendo de seguridad informática, licencias y sistemas de vanguardia; agregándole la poca confianza que se tenía en el capital humano. Mostraban una realidad desalentadora.

Pero en tan sólo un año, logramos corregir todos estos hallazgos y lograr que **Value and Risk Rating** asignará las calificaciones **BB+ (Doble B Más) y VrR 4 (Cuatro) a la Deuda de Largo y Corto Plazo del Instituto Financiero para el Desarrollo de**

**Norte de Santander – IFINORTE.** La calificación BB+ (Doble B Más) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es débil y sugiere que existe un nivel de incertidumbre que podría afectar el cumplimiento de las obligaciones. No obstante, puede ser menos vulnerable a acontecimientos adversos que aquellas calificadas en menores categorías.

Sin embargo, **Value and Risk** ponderó los esfuerzos de la entidad por ampliar la cobertura de los servicios mediante mejoras en la oferta de valor y posicionamiento en su zona de influencia, al igual que la definición de acciones orientadas a fortalecer la generación de recursos propios, en beneficio de su perfil financiero y capacidad de pago. Lo anterior, con el fin de dar cumplimiento a los requisitos establecidos en la norma para ejercer la captación de recursos públicos y ampliar sus fuentes de fondeo.

Igualmente, **Value and Risk** resaltó el apoyo que recibe IFINORTE por parte del Departamento de Norte de Santander, reflejado en el acompañamiento para la definición de acciones comerciales y estratégicas, al igual que su rol como principal cliente y generador de negocios. Además, se pondera la acumulación de excedentes en los dos últimos años, en favor de su posición patrimonial y mayores recursos de capital de trabajo.

Para **Value and Risk**, fue importante que el IFINORTE acogió las medidas de suficiencia de capital, tal como se ejecuta en otras entidades similares, pues si bien no es obligatorio al no ser vigilada, se considera una mejor práctica del mercado y contribuye al monitoreo de la evolución de los niveles de riesgo de su activo productivo, así como estimar las necesidades de capital para el desarrollo de su estrategia y su capacidad para afrontar escenarios menos favorables.

La Calificadora consideró fundamental que IFINORTE fortalezca las políticas de colocación, en favor de la dinámica de la cartera, los niveles de riesgo y su efecto sobre la rentabilidad por la constitución de provisiones.

**Value and Risk** resaltó la dinámica de colocación de cartera durante el último año, favorecida por el establecimiento de alianzas que le han permitido mantener una tendencia creciente. Asimismo, la Calificadora destacó las estrategias diseñadas para incrementar su posicionamiento en el sector microempresarial y ampliar la cobertura en los municipios del Departamento, aspectos que favorecen la atomización del riesgo.

**Value and Risk** ponderó la evolución de los resultados netos en el último año y lo corrido de 2024, favorecidos principalmente por el crecimiento de los ingresos por intereses, al igual que por mayores recursos por dividendos. No obstante, para la Calificadora, IFINORTE mantiene retos relacionados con lograr una estabilidad y tendencia creciente de la generación de recursos propios, que favorezcan su

competitividad y posición para cumplir con las metas de crecimiento y penetración de mercado.

La Calificadora evidencia oportunidades de mejora en la aplicación total de las políticas definidas en los manuales, aspecto que se considera fundamental para lograr una gestión de los riesgos a los que se expone el Instituto en el desarrollo de la operación.

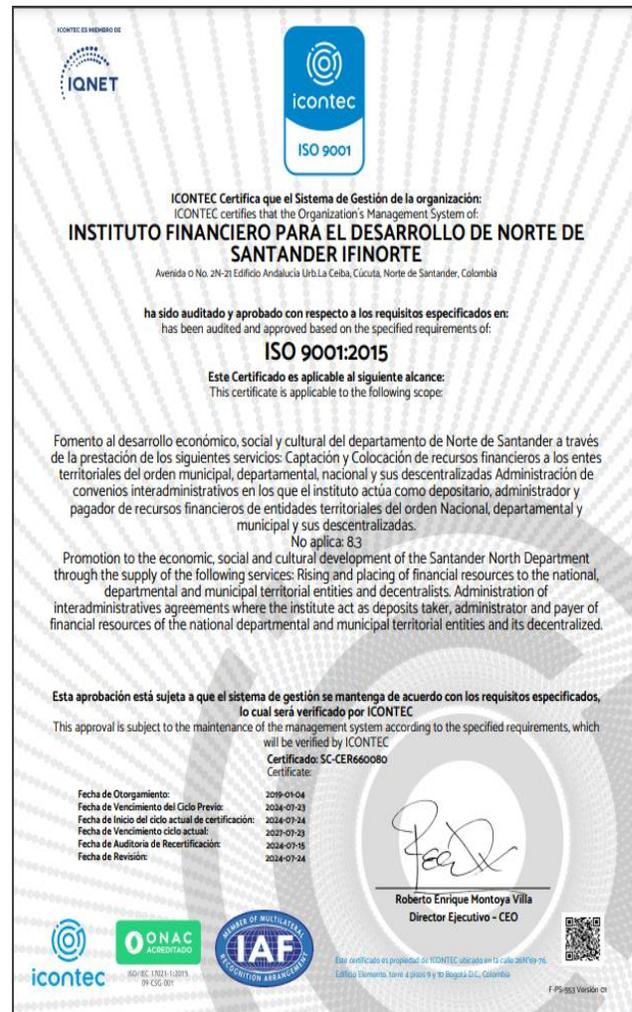
Para **Value and Risk**, el Instituto tiene oportunidades de mejora en la definición de la estructura organizacional, para que esta se acople a las necesidades de la operación, toda vez que se evidencia la constante contratación de terceros para complementar los procesos internos. Aun así, se ponderan los esfuerzos para fortalecer su planta de personal, con la incorporación de un profesional de riesgos y la creación de la oficina de desarrollo y proyectos. Por otro lado, implementó el Código de integridad, el cual contiene los valores institucionales que guían a los colaboradores y para su socialización realizó múltiples actividades y capacitaciones.

En este mismo sentido, en el 2004 no sólo se cumplió con la creación del cargo con el Profesional de Riesgos; sino, que también se ha dejado creado y presupuestados los cargos de Talento Humano, Jurídico de Cartera, Ingeniero de Sistemas y Profesional de mercadeo. Lo que contribuye a la necesidad del servicio y sobre todo a cumplir con las exigencias de una entidad financiera como lo es IFINORTE.

## **5.) Certificación en Calidad NTC ISO 9001:2015**

En el año 2024 IFINORTE cumplió con la auditoría de seguimiento que se debe realizar anualmente como lo determina ICONTEC, pero además, solicitó la renovación anticipada de la certificación, por lo que se logró aprobar y extender el ciclo de la certificación hasta el 23 de Julio del 2027 con alcance de *“Fomento al desarrollo económico, social y cultural del departamento Norte de Santander a través de la prestación de los siguientes servicios: Captación y Colocación de recursos financieros a los entes territoriales del orden municipal, departamental, nacional y sus descentralizadas, Administración de convenios interadministrativos en los que el instituto actúa como depositario, administrador y pagador de recursos financieros de entidades territoriales del orden Nacimiento, departamental y municipal y sus descentralizadas”*.

Con el ánimo, de tener una persona exclusiva en el área de Gestión de Calidad, se ha puesto en marcha la creación de un cargo en carrera administrativa que supla esta necesidad del servicio y que a la vez permita la actualización continua de IFINORTE encada unas áreas del fomento al desarrollo económico, social y cultural en el departamento Norte de Santander.



## 6.) Fortalecimiento de la Oficina de Subgerencia de Estructuración y Generación de Proyectos y Seguimiento a Propiedades de la Entidad

Se realizó el fortalecimiento del área de Subgerencia de Generación y Estructuración de proyectos mediante la incorporación y consolidación de un equipo interdisciplinario altamente calificado liderado por el Dr. EDGAR PEÑARANDA y conformado por profesionales en Ingeniería Civil, Arquitectura, Ingeniería ambiental y Sanitaria; administración de empresas entre otros. Esto le permitió a la subgerencia desempeñar un rol más proactivo y efectivo mejorando su capacidad técnica, estratégica y operativa, optimizando la planeación, ejecución y seguimiento de los proyectos y procesos institucionales.

Dentro de las principales actividades realizadas, producto del fortalecimiento de la Subgerencia de proyectos tenemos:

1. Se realizó el levantamiento de información detallada sobre las propiedades y/o terrenos que son propiedad de IFINORTE, en donde se identificaron características físicas, ambientales, jurídicas, y socioeconómicas de los predios, como la ubicación, dimensiones, uso actual del suelo, infraestructura existente, titularidad y otros factores claves. Esta información es importante para:

- Control actualizado de los predios.
- Ayuda a aclarar la situación jurídica de los predios, identificar propietarios y promover procesos de legalización.
- Permite tomar decisiones informadas para implementar proyectos de desarrollo urbano, rural o protección ambiental con base en datos actualizados.
- La información recopilada ayuda a resolver problemas de límites, ocupaciones o titularidad.
- Priorizar inversiones en infraestructura, vivienda, servicios públicos o proyectos comunitarios.

A continuación, se describe el listado de predios caracterizados en cada municipio:

Municipio de Tibú

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
00-03-0001-0129-000	260-56760	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	LA MARIA CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	7,953 M2
00-03-0001-0189-000	260-56769	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	EL PURGATORIO II CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	4,400 M2
00-03-0001-0192-000	260-56758	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	LA CONQUISTA CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	6,343 M3
00-03-0001-0190-000	260-56757	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	EL PURGATORIO I CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	7,799 M2
00-03-0001-0193-000	260-56756	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	LT 7 CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	698 M2
00-03-0001-0191-000	260-56755	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	EL RECUERDO CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	3,964 M2
00-03-0001-0192-000	260-56754	TRANSFERENCIA DE POSESION CON ANTECEDENTE REGISTRAL ADJUDICACION LIQUIDACION SOCIEDAD COMERCIAL MEJORAS, ESTE Y OTROS	LA CONQUISTA CAMPO YUCA SIN BARRIO	TIBÚ	6,343 M2

Municipio de Chinacota

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
00-00-0004-1083-000	264-15595	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ A Lo 1 EL GRAN SAMAN SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,001 M2
00-00-0004-1085-000	264-15597	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ A Lo 3 EL GRAN SAMAN ISCALA NOR SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,000 M2
00-00-0004-1090-000	264-15602	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ A Lo 8 EL GRAN SAMAN ISCALA NOR SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,467 M2
00-00-0004-1101-000	264-15613	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ B Lo 1 EL GRAN SAMAN ISCALA NOR SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,001 M2
00-00-0004-1102-000	264-15614	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ B Lo 2 EL GRAN SAMAN ISCALA NOR SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,000 M2
00-00-0004-1109-000	264-15621	DACION EN PAGO ESTE Y OTROS.	MZ B LO 9 EL GRAN SAMAN ISCALA NOR SIN BARRIO	CHINÁCOTA	1,000 M2

Municipio de Villa del Rosario

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
01-02-0716-0013-000	260-365454	DACION EN PAGO	ALTOS DEL ROSARIO SIN BARRIO	VILLA DEL ROSARIO	66 M2
01-01-0307-0130-000	260-229661	DACION EN PAGO	LT 8 LOMITAS SIN BARRIO	VILLA DEL ROSARIO	660 M2

Municipio de Bochalema

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
01-00-0026-0062-000	272-31929	VALOR ACTO: \$370.000 Doc: escritura 1832 del 1976-11-12 NOTARIA 1 DE CUCUTA ESPECIFICACION: 105 APORTE	PISCINA AGUA BLANCA SIN BARRIO	BOCHALEMA	1,298 M2

## Municipio de Cúcuta

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
00-02-0010-0132-000	260-268501	DACION EN PAGO	LOTE 1 PREDIO LA VEGA PARAJE EL RODEO CORREGIMIENTO EL RODEO CÚCUTA	CÚCUTA	106,625 M2
01-11-0270-0050-000 / 00-02-0010-0132-000	260-348970 / 260-259080	ADJUDICACION LIQUIDACION DE LA COMUNIDAD	AVENIDA 4 N° 2-05 EL EDEN / BARRIO EL ESCOBAL	CÚCUTA	96,686,63 M2
01-07-0070-0006-000	260-220807	PERMUTA (ESTE Y OTROS) EL 30% ADEMAS EL SOTANO Y PISO 1 DE LA EDIFICACION. ESTA EXENTO. (MODO DE ADQUISICION) PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO	C 9 3 31 37	CÚCUTA	292 M2
01-07-0187-0006-000	260-154677	VALOR ACTO: \$2.934.013.650 ESPECIFICACION: 0144 PERMUTA (ESTE Y OTROS) ESTA EXENTO. EL DOCUMENTO SE ARCHIVO EN LA MATRICULA # 260-220807 (MODO DE ADQUISICION) PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO	AVENIDA 4 N° 14-40 Y 14-52 CENTRO	CÚCUTA	708 M2

## Municipio de Salazar

N° PREDIAL	N° MATRICULA	ESCRITURA Y FORMA DE ADQUISICIÓN	DIRECCIÓN	MUNICIPIO	AREA TERRENO
01-00-0048-0004-000	276-283	VALOR ACTO: \$180.000 Doc: ESCRITURA 166 DEL 1976-10-02 00:00:00 NOTARIA UNICA DE SALAZAR ESPECIFICACION: 101 COMPRVENTA MODO DE ADQUISICION	K 8 15 10 BR EL LLANO	SALAZAR DE LAS PALMAS	14,694 M2
01-00-0048-0006-000	276-289	VALOR ACTO: \$ 0,00 ANOTACION: Nro 9 Fecha: 05-09-2013 Radicación: 2013-276-6-329 ESPECIFICACION: 0842 CANCELACION PROVIDENCIA ADMINISTRATIVA DE EMBARGO DE JURISDICCION COACTIVA (CANCELACION) PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO	CABAÑA 6 POBLACION SALAZAR A 53 KM DE CUCUTA	SALAZAR	160 m2
01-00-0048-0007-000	276-290	VALOR ACTO: \$ 0,00 ANOTACION: Nro 9 Fecha: 04-09-2013 Radicación: 2013-276-6-326 ESPECIFICACION: 0842 CANCELACION PROVIDENCIA ADMINISTRATIVA DE EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA (CANCELACION) PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO	CABAÑA 7 POBLACION SALAZAR A 53 KM DE CUCUTA	SALAZAR	160 m2
01-00-0048-0005-000	276-291	VALOR ACTO: \$ 0,00 ANOTACION: Nro 7 Fecha: 25-11-1996 Radicación: 385-96 ESPECIFICACION: 792 CANCELACION EMBARGO POR JURISDICCION COACTIVA (CANCELACION) PERSONAS QUE INTERVIENEN EN EL ACTO	CABAÑA 8 POBLACION SALAZAR A 53 KM DE CUCUTA	SALAZAR	150 m2

2. Se realizó la revisión y seguimiento jurídico, administrativo y ambiental de los predios Propiedad de IFINORTE, en los cuales se realizaron las siguientes actividades:

### Municipio de Salazar - hotel Juana Naranja

- Se activó la junta directiva del Hotel.
- Se inició el proceso jurídico, con el objeto de recuperar el manejo del Hotel.
- Se realizó reunión con los entes de control con el fin de colocar en contexto de lo que está ocurriendo en el Hotel.

### Municipio de Bochalema – hotel agua blanca

- Se realizó visita técnica al predio, en donde se realizó la verificación de las condiciones estructurales, ambientales y de uso del inmueble.
- Se inició con el proceso para la realización del avalúo del predio con el objetivo principal de **determinar su valor económico justo y actual en el mercado**, para poder realizar operaciones como compraventa, arrendamiento, hipotecas, o inversiones relacionadas con el predio.

Municipio de Cúcuta – predio el rodeo

- Se realizó avalúo catastral del predio, con el objetivo principal de **determinar su valor económico justo y actual en el mercado**, para poder realizar operaciones como compraventa, arrendamiento, hipotecas, o inversiones relacionadas con el predio.

<b>Descripción de características del Lote</b>	
Ubicación	La Vega, Paraje El Rodeo - Corregimiento el Rodeo.
Area m2	106625
Valor Total	\$ 5.401.835.750,00
Valor m2	\$ 50.662,00
Escritura Pública	1995 del 21/06/2021 Notaria Sexta del círculo de Cúcuta.
Matricula Inmobiliaria	Nº 260-268501 Ofic. Reg. Inst. Públicos.
Cedula Catastral	Nº 0002001000132000 IGAC.

- Se realizó el proceso contractual para Seleccionar un desarrollador para que por etapas y, bajo sus propios medios y recursos, realice los estudios y diseños, construya y comercializa vivienda urbana del proyecto denominado “terrazas del rodeo” ubicado el municipio san José de Cúcuta, norte de Santander.

Municipio de Cúcuta – predio av. 4. # 14-40 y 14-52 centro

- Se realizó avalúo catastral del predio, con el objetivo principal de **determinar su valor económico justo y actual en el mercado**, para poder realizar operaciones como compraventa, arrendamiento, hipotecas, o inversiones relacionadas con el predio.

<b>Descripción de características del Lote</b>	
Ubicación	Av. 4 No 14-40 y 14-52- El Centro
Área Lote m2	735,61
Área Construida m2	1297
Valor Total del Lote	\$ 5.660.963.970,00
Valor m2 del Lote	\$ 2.520.000,00
Valor m2 Construido	\$ 2.935.410,00
Escritura Publica	3301del 28/08/2009 Notaria Séptima círculo de Cúcuta.
Matricula Inmobiliaria	Nº 260-220807 Ofic. Reg. Inst. Públicos.
Cedula Catastral	Nº 01-01-0187-0006-000 IGAC.

- Se realizaron diseños arquitectónicos y presupuesto de obra para la adecuación y remodelación del inmueble.

- La idea final, es trasladar las oficinas de IFINORTE a este inmueble y de esta manera hacer un ahorro significativo en el pago de arriendo.
- Haciéndose realidad esta obra, se mejora el capital y patrimonio de IFINORTE, pues el precio y avalúo se incrementará considerablemente.



**Primer Piso**



**Segundo Piso**

**INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER  
"IFINORTE"**

Municipio de Cúcuta – predio calle 9 # 3 – 17 – centro

- Se realizó visita técnica al predio, en donde se realizó la verificación de las condiciones estructurales, ambientales y de uso del inmueble.

<b>Descripción de características del Lote</b>	
Ubicación	Calle 9 No 3-27 y 3-71 B/ El Centro de
Área Lote m2	84,45
Área Construida m2	281,5
Valor Total del Lote	\$ 672.897.600,00
Valor m2 del Lote	\$ 2.900.000,00
Valor m2 Construido	\$ 1.520.400,00
Escritura Pública	3301 del 28/08/2009 Notaria Séptima del círculo de Cúcuta. (30%) de la edificación).
Matricula Inmobiliaria	Nº 260-220807 Ofic Reg. Inst. Públicos.
Cedula Catastral	Nº 01-07-0070-0006-000 IGAC.

Se inició con el proceso para la realización del avalúo del predio con el objetivo principal de **determinar su valor económico justo y actual en el mercado**, para poder realizar operaciones como compraventa, arrendamiento, hipotecas, o inversiones relacionadas con el predio.

## 7.) Tecnología e Innovación

Durante la vigencia 2024 se fortaleció el sistema SIEP Documental del Instituto mediante el arrendamiento de un servidor con mejores características de almacenamiento y actualización en comparación con el que se contaba el Instituto, esto mediante el contrato de arrendamiento IFI-MC-004-2024.

Además, en cuestiones de tecnología se adquirieron 5 computadores y 3 impresoras, mediante el contrato IFI-MC-011-2024, esto con el fin de fortalecer y actualizar la planta tecnológica del Instituto:

## 3). SITUACIÓN FINANCIERA DE LA ENTIDAD

### a.) Recursos Financieros de la Vigencia 2024

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
<b>ACTIVO TOTAL</b>	\$111.638.794.800,21
Corriente	*
No Corriente	*

<b>PASIVO TOTAL</b>	\$54.784.068.373,23
Corriente	\$54.784.068.373,23
No Corriente	*
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$56.854.726.426,98</b>

\*(A la Fecha este valor se encuentra pendiente por determinar debido a que se encuentra en conciliación el área de cartera y el área de tesorería)

#### **b.) Bienes Muebles e Inmuebles a 31 de Diciembre de 2024**

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR</b>
Terrenos	\$5.438.843.526,10
Edificaciones	\$1.482.449.920
Construcciones en Curso	\$0,0
Maquinaria y Equipo	\$0,0
Equipo de Transporte	\$192.576.922,74
Equipo de Comunicación y Computación	\$466.750.370,57
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	\$263.199.154,27
Bienes Muebles en Bodega	\$0,0
Redes Líneas y Cables	\$0,0
Otros Conceptos	\$0,0
Depreciación Acomulada/Provisiones	-\$1.213.631.368,59
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$6.632.416.525,09</b>
Otros Activos	\$2.228.000

#### **4). PLANTA DE IFINORTE**

Al 31 de diciembre de 2024 la planta de personas de IFINORTE quedó conformada de la siguiente manera:

Es oportuno resaltar que durante el año 2024 se crearon cinco (5) nuevos cargos en el instituto:

Un (1) Profesional Especializado: Con el fin de fortalecer el control y análisis de los riesgos asociados a la misionalidad, y acorde con las recomendaciones dadas por la calificadora de riesgos.

Cuatro (4) Profesionales Universitarios (Vacantes): con el fin de contribuir a la dinamización de las funciones y procedimientos de los procesos de apoyo relacionados con la gestión estratégica del capital humano, los procesos legales relacionados con la recuperación de cartera vencida de los clientes, promoción y mercadeo y gestión de los sistemas tecnológicos que soporten las operaciones financieras, seguridad y continuidad de los servicios ofrecidos por el Instituto Financiero para el Desarrollo del Departamento Norte de Santander IFINORTE.

**INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER**  
**"IFINORTE"**

CANTIDAD	CARGO	DEPENDENCIA	CODIGO	GRADO	TIPO DE CARGO
1	GERENTE GENERAL DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA	GERENTE	050	14	LNR
1	SUBGERENTE DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	084	12	LNR
1	SUBGERENTE DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA	084	12	LNR
1	SUBGERENTE DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA	SUBGERENCIA DE GENERACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	084	12	LNR
1	ASESOR	OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO	105	12	PF
1	TESORERO GENERAL	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	201	10	LNR
2	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	222	10	CA
1	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	GERENCIA	222	10	CA
3	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA	219	08	CA
1	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	SUBGERENCIA FINANCIERA Y MERCADEO	219	08	CA
1	SECRETARIO EJECUTIVO	GERENCIA	425	06	CA
2	TÉCNICO OPERATIVO	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	314	06	CA
1	TECNICO OPERATIVO	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	314	05	CA
1	TÉCNICO OPERATIVO	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA	314	05	CA
2	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	SUBGERENCIA FINANCIERA Y DE MERCADEO	407	04	CA
1	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA	407	04	CA
1	CONDUCTOR AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES	GERENCIA	480	01	CA
1	AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA	470	01	CA

## 5). OBRAS PÚBLICAS

En la vigencia 2024 no se realizaron obras públicas por parte de IFINORTE.

## 6). EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

### a) ESTADO FINANCIERO ECONOMICO Y SOCIAL

INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE NORTE DE SANTANDER NIT 890501971-6				ESTADO FINANCIERO ECONOMICO Y SOCIAL			
FECHA INICIO: 01-ene-2024	FECHA FIN: 31-dic-2025	Centro de costo: TODOS	Area admin: TODOS	FECHA INICIO: 01-ene-2024	FECHA FIN: 31-dic-2025	Centro de costo: TODOS	Area admin: TODOS
CODIGO	NOMBRE	SALDO		CODIGO	NOMBRE	SALDO	
4	INGRESOS	16,030,450,023.32		5104	APORTES SOBRE LA NOMINA	67,077,300.00	
48	OTROS INGRESOS	16,030,450,023.32		510401	APORTES AL I.C.B.F. (3%)	40,245,800.00	
4802	FINANCIEROS	12,015,487,157.82		510402	APORTES AL SENA (1%)	26,831,500.00	
480201	INTERESES SOBRE DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	1,517,976,539.08		5107	PRESTACIONES SOCIALES	542,808,426.81	
480211	RENDIMIENTOS INVERSIONES EN ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	53,765,760.00		510701	VACACIONES	66,061,620.99	
480213	INTERESES, DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES DE INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	4,392,403,449.00		510702	CESANTIAS	127,501,105.00	
480221	RENDIMIENTO EFECTIVO PRESTAMO POR COBRAR	4,965,461,901.71		510703	INTERESES SOBRE LAS CESANTIAS	14,972,310.00	
480232	RENDIMIENTOS RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	100,658,803.48		510704	PRIMA DE VACACIONES	113,377,567.00	
480233	INTERESES DE MORA	984,700,281.02		510705	PRIMA DE NAVIDAD	113,765,336.00	
480290	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	520,423.53		510706	PRIMA DE SERVICIOS	107,130,467.82	
4808	INGRESOS DIVERSOS	4,014,962,865.50		5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	291,467,551.00	
480813	COMISIONES	17,477,962.36		510801	REMUNERACION POR SERVICIOS TECNICOS	202,302,137.00	
480817	ARRENDAMIENTOS	58,862,881.00		510803	CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	65,500,000.00	
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	3,936,622,022.14		510810	VIATICOS	23,685,414.00	
	TOTAL OTROS INGRESOS	16,030,450,023.32		5111	GENERALES	2,373,891,514.00	
	TOTAL INGRESOS	16,030,450,023.32		511114	MATERIALES Y SUMINISTROS	41,226,206.00	
5	GASTOS	7,752,107,799.42		511115	MANTENIMIENTO	201,301,183.00	
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	4,995,382,079.81		511117	SERVICIOS PUBLICOS	371,777,035.00	
5101	SUELDOS Y SALARIOS	1,321,040,090.00		511118	ARRENDAMIENTO	408,771,355.00	
510101	SUELDOS DEL PERSONAL	1,272,787,662.00		511121	IMPRESOS-PUBLICA-SUSCRIP-AFILI	24,891,200.00	
510119	BONIFICACIONES	48,252,428.00		511123	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	231,500.00	
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	324,610,700.00		511125	SEGUROS GENERALES	111,517,795.00	
510302	APORTES CAJAS DE COMPENSACION	53,658,000.00		511146	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	4,139,640.00	
510303	COT. SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	108,174,300.00		511155	ELEMENTOS DE ASEO, LAVANDERIA Y CAFETERIA	8,863,922.00	
510305	COTIZ. RIESGOS PROFESIONALES	7,652,800.00		511161	RELACIONES PUBLICAS	1,278,500.00	
510306	COTIZ. ENT. ADMIN. PRIMERA MED	154,125,600.00		511164	GASTOS LEGALES	979,846.00	
				511179	HONORARIOS	1,053,913,332.00	
				511180	SERVICIOS	145,000,000.00	
				5120	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TAS	74,466,498.00	
				512001	PREDIAL UNIFICADO	46,205,829.00	
				512002	CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDIT	13,215,069.00	
				512026	CONTRIBUCIONES	15,045,600.00	
					TOTAL DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	4,995,382,079.81	

ESTADO FINANCIERO ECONÓMICO Y SOCIAL			
FECHA INICIO: 01-ene-2024	FECHA FIN: 31-dic-2025	Centro de costo: TODOS	Area admin: TODOS
CODIGO	NOMBRE		SALDO
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		975,649,570.07
5349	DETERIORO DE PRÉSTAMOS POR COBRAR		882,574,382.59
534901	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS		882,574,382.59
5360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		74,155,187.48
536001	EDIFICACIONES		35,885,760.13
536006	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		11,244,827.77
536007	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		27,024,599.58
5366	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		18,920,000.00
536606	SOFTWARES		18,920,000.00
	TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		975,649,570.07
58	OTROS GASTOS		1,781,076,149.54
5802	COMISIONES		22,991,195.33
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS		15,646,585.15
580290	OTRAS COMISIONES		7,344,610.18
5804	FINANCIEROS		1,758,084,954.21
580490	OTROS GASTOS FINANCIEROS		1,758,084,954.21
	TOTAL OTROS GASTOS		1,781,076,149.54
	TOTAL GASTOS		7,752,107,799.42
<b>UTILIDAD NETA</b>			<b>5,278,342,223.90</b>
ARNULFO SANCHEZ DUENAS GERENTE GENERAL		EDGAR PEÑARANDA SUBGERENTE FINANCIERO	
EDWIN ALEXIS PEÑARANDA GALRTE CONTADOR			

Tenemos una utilidad CONTABLE 2024 - UTILIDAD NETA **\$8.278,342,223.90**

Ahora sumando los intereses de MICROCREDITOS \$3,655,226,00

Para un total de UTILIDAD CONTABLE 2024 de **\$8.281,997,449.90**

En este caso la UTILIDAD CONTABLE demuestra la eficiencia de los ingresos sobre los costos y gastos del Instituto, reflejados en términos de ganancia al cierre del ejercicio.

Así mismo esta utilidad se compara con el cierre del presupuesto y se tiene un SUPERAVIT PRESUPUESTAL que hace parte de los recursos de capital que el Instituto capitaliza para

continuar con el cumplimiento del objeto misional.

## b) EJECUCION DEL PRESUPUESTO 2024

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO AÑO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
<b>Vigencia Fiscal 2024</b>			
Aportes de la Nación y/o Departamento	0	0	0
Recursos Propios	\$6.630.978.359	\$7.598.914.965	114.60%
Otros Conceptos	\$5.192.400.449	\$4.372.781.143	84.22%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO AÑO	VALOR GASTADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b>Vigencia Fiscal 2024</b>			
Gastos de Funcionamiento	\$7.000.628.359	\$6.559.224.937	95.15%
Gastos de Inversión (Capital de Trabajo)	\$4.822.754.449	\$4.588.880.449	93.95%

## 7). CONTRATACIÓN

A continuación, se relaciona el número de contratos ejecutados de acuerdo con las modalidades de contratación en la vigencia 2024:

CONTRATACION 2024 IFINORTE	Nº CONTRATOS	VALOR
Contratación de Menor Cuantía	2	\$ 182.800.000
Convenios Interadministrativos	3	\$ 95.000.000
Contratos de OPS Profesionales y Apoyo	178	\$ 1.500.607.559
Porcentaje Mínima Cuantía	8	\$ 151.994.000
Subasta inversa	1	\$ 162.000.000

## 8.) REGLAMENTOS Y MANUALES

IFINORTE cuenta con los siguientes manuales:

- Manual de Funciones de la Planta de Personal
- Manual de Colocación
- Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC
- Manual de Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez – SARL
- Manual de Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo – SARLAFT
- Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado – SARM
- Manual del Sistema de Administración de Riesgo Operativo - SARO
- Manual de Contratación
- Manual de Supervisión Contractual
- Manual de Archivo y Correspondencia
- Código de Integridad

Así mismo, actualmente IFINORTE cuenta con 18 comités, los cuales tienen la función de tomar decisiones en diferentes temas del instituto y se relaciona a continuación:

Nombre del Comité	Acto administrativo
Comité implementación Modelo Estándar de Control Interno, Mecí, y se Determina funcionamiento y operación	Res. G-088 de 2021
Comité de Gerencia	Res. G-089 de 2021
Comité Coordinador de Control Interno	Res. G-090 de 2021
Comité de Sostenibilidad	Res. G-252 de 2021
Comité Inversiones y Manejo del Portafolio de Inversiones	Res. G-098 de 2021
Comité Institucional de Gestión y Desempeño	Res. G-099 de 2021
Comité de Personal	Res. G-106 de 2020 Res-G267 de 2023
Comité de Riesgo de Crédito	*Acuerdo Junta Directiva No. J.D. 003 de 2016. *Acuerdo Junta Directiva No. J.D. 004 de 2016. *Manual SARC

Comité de Riesgo de Liquidez	*Acuerdo Junta Directiva No. 006 de 2015. *Manual SARL
Comité de Riesgo de Mercado	*Acuerdo Junta Directiva No. 006 de 2015. *MANUAL SARM
Comité de Riesgo Operacional	Acuerdo Junta Directiva No. 006 de 2015. *Manual SARO
Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo (COPASST)	Res. G-209 de 2022
Comité de Convivencia Laboral	Res. G-210 de 2022
Comité de Bienestar Social	Res. G-208 de 2022
Comité de Crédito	Acuerdo de Junta Directiva J.D. 005/2015
Comité de Microcrédito	Acuerdo de Junta Directiva J.D. 002/2020
Comité de Inventarios	Resolución G-257/2021
Comité de Conciliación	Resolución G-043/2004

## 9.) Otras Actividades de IFINORTE

En el transcurso de la Gestión del año 2024 IFINORTE organizo eventos importantes a nivel departamental por motivo de los 50 años de su fundación, tales como:

- Congreso de Resiliencia Financiera IFINORTE 50 Años: En este congreso se trataron temas como: Riesgos Crediticios, Calificación Crediticia, Desempeño Institucional, Portafolio de Productos y Servicios, Estrategias de Innovación, tuvo como invitados a los Alcaldes y Secretarios de Hacienda de los municipios de Norte de Santander, a miembros de los diferentes INFIS del país y personas de IFINORTE.
- Carrera Atlética IFINORTE 50 Años: Se realizó carrera en el malecón de Cúcuta con un recorrido de 5km, donde participaron más de 700 deportistas de Norte de Santander y se les brindo camisetitas, medallas e hidratación.

## 10.) Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG

En el año 2024 se evaluó mediante la encuesta FURAG la vigencia 2023 del Índice de Desempeño Institucional, obteniendo como resultado general un puntaje de 68,7, un promedio un poco mayor a los resultados promedio de nuestro grupo par el cual fue de 65,37.

Adicionalmente en la vigencia 2024 se realizaron una serie de análisis, propuestas y diagnósticos que se han venido ejecutando y fortaleciendo el Índice de desempeño Institucional, lo cual ha permitido un resultado ampliamente superior a los años 2002 y 2023.

## **11.) Reconocimientos a la Gestión**

1. Colegio Nacional de Periodistas
2. A la Gestión – Evento Primero lo Nuestro
3. Revista Activa – Mejores Gerentes 2024

## **12.) Recomendaciones**

1. Cambio de Representante Legal ante la DIAN
2. Cambio de Firma Digital ante el Ministerio de Hacienda (Cetil)
3. Cambio de claves y firmas ante Contraloría Departamental- SIA y otras
4. Cambio de firmas ante Comisión Nacional del Estado Civil – Calificación personal Carrera Administrativa.
5. Cambio de Firma ante SECOP
6. Cambio de Firma ante OPE Colombia
7. Continuación y revisión periódica de los procesos de recuperación de cartera que actualmente adelanta IFINORTE, con el fin de evitar vencimientos y desistimientos tácitos.
8. Hacer seguimiento a los acuerdos de pagos firmados en el 2024.
9. Hacer seguimiento actualización Licencia de Construcción Predio El Rodeo.
10. Tramitar los documentos de los vehículos SOAT y Revisión Técnico Mecánica.
11. No descuidar la contratación de seguridad (incluido cámaras monitoreo) y pólizas de seguros de IFINORTE.

## **13.) Observaciones**

En este último punto expondré como por necesidad del servicio y por la salud del instituto, se hizo necesario por mérito propio, contratar a un grupo de profesionales para que contribuyeran a la realidad que hoy muestra IFINORTE.

1. Arquitecto Carlos Mendoza: Encargado de localizar e identificar en tiempo real todas y cada una de las propiedades (bienes inmuebles) en todo el territorio del departamento.
2. Abogado Carlos Alberto Sánchez: Encargado del SIEP Jurídico y de todos los procesos legales de recuperación de cartera, siendo el más proactivo en el levantamiento de las deudas de las edades D y E.
3. Abogada Franchesca Mendoza: Encargada de los procesos de contratación y organización del talento humano.
4. Diana Granados: Encargada de unas de las falencias que tenía IFINORTE, como es la expedición, certificación y registro del CETIL.
5. Abogado Edward Mendoza: Tiene a su cargo toda la gestión y procesos de recuperación de dineros de depósitos judiciales ante el Banco Agrario. Dineros que no se gestionaban desde julio de 1999.
6. Administrador Jean Carlos Ortega: Encargado de las conciliaciones bancarias y conciliaciones de depósitos de las cuentas convenio con alcaldías.

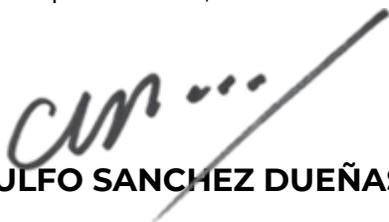
Como colofón, es el momento de resaltar:

1. La recuperación de cartera
2. La recuperación de procesos jurídicos a punto de ser declarados como desistimiento tácito
3. La recuperación de dineros consignados en Banco Agrario bajo la modalidad de depósitos judiciales.
4. La recuperación de los vehículos los cuales no estaban en IFINORTE: *Chevrolet Rodeo* 1999 – Placa OXO 125 y *Ford Scape* 2009 – Placa OZH 933.
5. Recuperación de la parte accionaria del Centro Recreacional Agua Blanca en Bochalema, que tampoco estaba en el inventario de IFINORTE.
6. Recuperación y cobro de los dineros que se habían prestado a CORFAS y Asesorías Empresariales SAS; y, que no se encontraban registrados en el *software* y contabilidad de IFINORTE. Evitándose se corriera la experiencia que, con CRECER, donde por no tener una contabilidad clara se perdieron recursos importantes de IFINORTE.
7. En el caso de COOGUASIMALES también le autorizaron la línea de microcrédito para microempresarios, pero desafortunadamente esta entidad recibió el dinero y lo colocó en varios clientes y después no le pagaron al Instituto. Donde finalmente en un proceso cuestionable entregaron unas acciones de una sociedad para cancelar la deuda como mecanismo de dación en pago. En el 2004 se rechazó este acuerdo y se dio orden a la Subgerencia Jurídica de reactivar este proceso que nunca se protocolizó.

Finalizo este informe resaltando el excelente recurso humano de IFINORTE, a quienes se les brindó la oportunidad de ser parte activa de la gestión en el 2004 y a fe, que respondieron con todas las expectativas a tal punto de convertirse en la base sólida y primordial de los resultados durante mi gerencia.

Gracias DIOS por permitirme liderar una de las empresas más importantes de nuestro departamento, agradecer al Señor Gobernador William Villamizar y a la unta Directiva por su respaldo y acompañamiento; de igual manera a los subgerentes, administrativos y OPS por su contribución en la recuperación económica y financiera del IFINORTE.

Sin otro particular,



**ARNULFO SANCHEZ DUEÑAS**