

# MACROPROCESO: DE EVALUACIÓN

### PROCESO: CONTROL INTERNO

MPCE-CI-1-F3
FECHA VERSIÓN
12-12-22 3

SUBPROCESO: EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Página 1 de 2

# INFORME INTERMEDIOS DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

No.:16

SUBSISTEMA, COMPONENTE O ELEMENTO EVALUADO: EVALUACION ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

FECHA DE PREPARACIÓN: 27 de junio de 2025.

DESTINATARIO: Dr. Lee Johan Cáceres Cáceres-Subgerente Administrativo y Jurídico.

OBJETIVO PLANEADO: Evaluar la capacidad de la actual estructura organizacional de Ifinorte con miras a determinar el cumplimiento de la misión institucional.

ALCANCE REAL: Estructura organizacional actual.

METODOLOGÍA EMPLEADA: Observación y análisis documental.

#### RESULTADOS

**FORTALEZAS** 

#### **DEBILIDADES**

- \* Se reforzó la planta de personal, mediante la creación de los cargos de Profesional Universitario Gestión Jurídica; Profesional Universitario de Mercadeo; Profesional Universitario de Talento Humano; Profesional Universitario Recuperación Cartera.
- \* La estructura organizacional está dispuesta en responsabilidades y tareas que permiten generar los flujos de comunicación.
- La entidad cuenta con una estructura funcional, con personal idóneo, para el ejercicio de sus cargos.
- \* La última actualización del Manual de Funciones, se realizó en diciembre de 2024 mediante acuerdos de Junta Directiva Nros. 010 y 011 del 30 diciembre de 2024
- \* Se actualizó el Manual Especifico de Funciones y Competencias Labores Nro. 011 y 010 Planta de Personal.

- \* El organigrama en la página web, se encuentra actualizado con los nuevos cargos, pero no se definen las líneas de dependencias de la subgerencia de Estructuración de Proyectos y Área Financiera y de Mercadeo.
- Los cargos del Área Financiera dan a entender que dependen de la Subgerencia de Estructuración de Proyectos.
- \* No se ha actualizado la página Web con los últimos acuerdos sobre Manual de Funciones y Competencias Laborales y Planta de Personal.

## CONCLUSIONES

La estructura organizacional mantiene su funcionalidad, con forma de responsabilidades y tareas. Se reforzó mediante la creación de 4 cargos de Profesionales Universitarios, en áreas que requerían personal de planta, mediante acuerdos de Junta Directiva Nros. 010 y 011 del 30 de diciembre de 2024.

Uno de los puntos que se deben tener en cuenta, es la actualización del organigrama, definiendo bien las líneas de



# MACROPROCESO: DE EVALUACIÓN

#### PROCESO: CONTROL INTERNO

FECHA VERSIÓN 12-12-22 3

MPCE-CI-1-F3

SUBPROCESO: EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Página 2 de 2

## INFORME INTERMEDIOS DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

No.:16

mando y la subgerencia a la que dependen.

Por otra parte, publicar en la página Web, los acuerdos anteriormente mencionados.

#### **ACCIONES DE MEJORAMIENTO**

#### 1.-INMEDIATAS:

- \*Actualizar el organigrama de la entidad, y publicarlo en página web.
- \*Publicar en página web los acuerdos 010 y 011 de Junta Directiva sobre Planta de Personal y Manual de Funciones y Competencias Laborales.

#### 2.-DE CORTO PLAZO:

#### 3.-DE MEDIANO PLAZO:

PLAN DE MEJORAMIENTO DEFINIDO							
ACUERDOS REALIZADOS	RESPONSABLE	FECHA LÍMITE	RECURSOS NECESARIOS	SI	PLIDA NO	RESULTADOS / OBSERVACIONES	
Actualizar el organigrama de la entidad, y publicarlo en página web.	Subgerente Administrativo y Jurídico	Julio/25	122			:	
Publicar en página web los acuerdos 010 y 011 de Junta Directiva sobre Planta de Personal y Manual de Funciones y Competencias Laborales.	Subgerente Administrativo y Jurídico e Ing. De Sistemas	Julio/25					

ELABORADO POR: SANDRA ADELA DURAN CARRILLO- Profesional Apoyo a Control Interno	FECHA: 27-06-25
REVISADO POR: HECTOR AUGUSTO VILORIA SOLANO-Jefe de Control Interno	FECHA: 27-06-25
APROBADO POR: HECTOR AUGUSTO VILORIA SOLANO-Jefe de Control Interne	FECHA: 27-06-25